



มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
วันที่ 2056
วันที่ 28. เม.ย. 2569
เวลา 14.57น

ที่ อว ๐๖๑๕/ว ๑๖๕๘

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
อ.เมือง จ.กำแพงเพชร ๖๒๐๐๐

๒๒ เมษายน ๒๕๖๙

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์รับสมัครเข้าร่วม หลักสูตร “การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยงมีอาชีพ” (Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management)

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบนเนอร์ประชาสัมพันธ์ ๑ ฉบับ
รายละเอียดหลักสูตร ๑ ฉบับ

ด้วย มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร กำหนดจัดการอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยงมีอาชีพ” ประจำปี ๒๕๖๙ ภายใต้ หน่วยงานความรับผิดชอบของ “มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร” เพื่อยกระดับสมรรถนะของผู้เข้ารับการอบรมในการวิเคราะห์และออกแบบโครงการเชิงระบบอย่างครบวงจร ผ่านกระบวนการเรียนรู้ ๓ ระยะ รวมระยะเวลาอบรมทั้งสิ้น ๔๕ ชั่วโมง ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเลือกเข้า EP. ที่สนใจเข้าร่วมได้ ทั้งนี้ ค่าลงทะเบียน คนละ ๔,๕๐๐ บาท ต่อ ๑ EP. โดยมี กำหนดจัดกิจกรรมดังสิ่งที่ส่งมาด้วย

ในการนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร จึงขอเรียนเชิญผู้สนใจเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรดังกล่าว โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมและลงทะเบียนได้ทางลิงก์ <https://arit.kpru.ac.th/sh/๑d๑๐bc> หรือ QR Code ในแบนเนอร์ประชาสัมพันธ์ ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้าร่วมโครงการฯ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๙ ณ เพจสถาบันวิจัยและพัฒนา มรภ.กพ. สอบถามเพิ่มเติม สถาบันวิจัยและพัฒนา ๐๕๕-๗๐๖๕๕๕ ต่อ ๑๗๖๐ หรือ นางสาวกิตติมา มะลิวัลย์ (ผู้ประสานงานโครงการ) เบอร์โทรศัพท์ : ๐๙๙-๒๒๒๖๙๕๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปริยานุช พรหมภาสิต)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

๒๒ เมษายน ๒๕๖๙

Signature Code : F+MSgKfdxKbb๘๖gpzY๘a



สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทร ๐๕๕-๗๐๑๑๘๗๗ ต่อ ๑๗๖๐

โทรสาร ๐๕๕-๗๐๖๕๕๘



ขอเรียนเชิญมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้ง 37 แห่งเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร "การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบ โครงการเชิงระบบและบริหารความเสี่ยงมืออาชีพ"

(Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management)



มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ร่วมกับเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ ขอเรียนเชิญมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้ง 37 แห่ง เข้าร่วม หลักสูตร หลักสูตร "การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและบริหารความเสี่ยงมืออาชีพ" (Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management) ภายใต้การดำเนินการของ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร **หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับผู้บริหารระดับสูง นักวางแผนยุทธศาสตร์ นักวิเคราะห์นโยบาย นักวิจัย ที่ปรึกษา และบุคลากรในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง**



ระยะเวลาในการดำเนินการฝึกอบรม

หลักสูตรนี้กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 45 ชั่วโมง ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเลือกเข้า EP. ที่สนใจเข้าร่วมได้



การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับวุฒิบัตรรับรองการผ่านหลักสูตร เมื่อมีระยะเวลาเข้าร่วม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และมีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ตามที่หลักสูตรกำหนดโดยต้องนิยามไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา นุช พรหมกาสิทธิ์
(อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร)



วิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา และผู้ช่วยวิทยากร 5 ท่าน



วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาบัณฑิตและปริญญานิเทศศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

ทั้งนี้ ค่าลงทะเบียนคนละ 4,500 บาท
ต่อ 1 EP.



หน่วยการเรียนรู้/Module	กำหนดวันเข้าร่วมอบรม
EP1. Foresight Strategy Analysis	ระหว่างวันที่ 1-2 ตุลาคม 2569
EP2. GAP analysis and Project determination	ระหว่างวันที่ 2-3 พฤศจิกายน 2569
EP3. Risk Analysis and Project design	ระหว่างวันที่ 1-2 ธันวาคม 2569



สแกน เพื่อลงทะเบียน
และดูรายละเอียดข้อมูลหลักสูตร

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับผู้บริหารระดับสูง
นักวางแผนยุทธศาสตร์ นักวิเคราะห์
นโยบาย นักวิจัย ภัทรธนา และบุคลากร
ในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง





SOCIAL RETURN ON INVESTMENT

หลักสูตร “การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยงมืออาชีพ” Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

2. หลักการและเหตุผล

ภายใต้บริบทการพัฒนาประเทศไทยในยุคที่มีความผันผวน ไม่แน่นอน ซับซ้อน และคลุมเครือ (VUCA/BANI World) การดำเนินงานโครงการของสถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์จากการมุ่งเน้น “การใช้งบประมาณ” ไปสู่ “การลงทุนเชิงผลกระทบ” (Impact Investment) ที่สามารถสร้างคุณค่าและผลลัพธ์เชิงประจักษ์ได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ยังพบว่าองค์กรจำนวนมากขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การกำหนดโครงการอย่างมีเหตุผล และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การตัดสินใจลงทุนไม่สามารถอธิบายความคุ้มค่าและความจำเป็นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างชัดเจน ดังนั้น หลักสูตรนี้จึงได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อยกระดับศักยภาพบุคลากร (Upskill/Reskill) ให้มีสมรรถนะในการวิเคราะห์และออกแบบโครงการเชิงระบบ โดยเชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ผ่านหน่วยการเรียนรู้หลัก 3 ระยะ ได้แก่

EP1: Foresight Strategy Analysis มุ่งเน้นการวิเคราะห์แนวโน้มและภาพอนาคต เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG และ SDGs)

EP2: GAP Analysis and Project Determination มุ่งเน้นการวิเคราะห์ช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์ (Gap Analysis) เพื่อระบุปัญหา ความต้องการ และโอกาสในการพัฒนา อันนำไปสู่การกำหนดโครงการที่มีความเหมาะสมและสร้างผลกระทบเชิงบวกได้อย่างแท้จริง

EP3: Risk Analysis and Project Design มุ่งเน้นการบูรณาการองค์ความรู้สู่การออกแบบโครงการเชิงระบบ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง โดยประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดสากล เช่น Logic Model และ Theory of Change (ToC) เพื่อให้โครงการมีความรัดกุม โปร่งใส และสามารถรองรับความไม่แน่นอนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการดังกล่าวถือเป็นการพัฒนาในระดับ “ต้นน้ำ” ของการจัดทำโครงการ ซึ่งมีความสำคัญต่อการวางรากฐานให้โครงการมีความพร้อมสำหรับการประเมินความคุ้มค่าเชิงลึกในระยะต่อไป อาทิ การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ (CBA/BCA) การประเมินผลกระทบทางสังคม (SIA) และการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) ด้วยเหตุนี้ หลักสูตรจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรให้สามารถออกแบบและพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพ มีผลกระทบรองรับเชิงประจักษ์ และสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การตัดสินใจเชิงนโยบายและการลงทุนที่มุ่งเน้นผลกระทบอย่างยั่งยืน



3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเชิงกลยุทธ์ด้านการวิเคราะห์แนวโน้มอนาคต (Foresight Strategy Analysis) ให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลง กำหนดทิศทาง และวางกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับบริบทสังคม เศรษฐกิจ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

3.2 เพื่อพัฒนาทักษะในการวิเคราะห์ช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์และการกำหนดโครงการ (GAP Analysis and Project Determination) โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และโอกาสในการพัฒนา อันนำไปสู่การกำหนดโครงการที่มีความเหมาะสมและสร้างผลกระทบเชิงบวกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยง (Risk Analysis and Project Design) โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือและกรอบแนวคิดมาตรฐานสากล อาทิ Logic Model และ Theory of Change (ToC) เพื่อให้โครงการมีความรัดกุม โปร่งใส และสามารถรองรับความไม่แน่นอนได้อย่างเหมาะสม

3.4 เพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินความคุ้มค่าและผลกระทบของโครงการในระดับเชิงลึก โดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถวางรากฐานโครงการให้รองรับการวิเคราะห์ด้วยเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และสังคม อาทิ ROI, CBA/BCA และ SROI ได้อย่างเป็นรูปธรรม

3.5 เพื่อส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์การดำเนินงานขององค์กร จากการมุ่งเน้นการใช้งบประมาณ ไปสู่การตัดสินใจเชิงการลงทุนที่คำนึงถึงความคุ้มค่าและผลกระทบอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการประเมินโครงการในระดับวิชาชีพ

4. ระยะเวลาในการดำเนินการฝึกอบรม

หลักสูตรนี้กำหนดระยะเวลาในการดำเนิน การฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 45 ชั่วโมง โดยจัดกิจกรรมในลักษณะการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ครอบคลุมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถพัฒนาองค์ความรู้และทักษะได้อย่างครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

5. สถานที่ดำเนินการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

6. เป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	จำนวน (คน)
อาจารย์ และบุคลากร	50
รวมทั้งสิ้น	50

7. งบประมาณ

งบประมาณที่ใช้ในการอบรม หลักสูตร “การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยงมืออาชีพ” Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management มีรายละเอียดค่าลงทะเบียนดังนี้

หน่วยการเรียนรู้/Module	ค่าลงทะเบียน (บาท/คน)
EP1. Foresight Strategy Analysis	4,500
EP2. GAP analysis and Project determination	4,500
EP3. Risk Analysis and Project design	4,500

หมายเหตุ: ผู้เข้าร่วมการอบรมสามารถเลือกลงทะเบียนเข้าร่วมเฉพาะตอน (EP) ที่สนใจได้

8. ลักษณะการฝึกอบรม/กำหนดการ

8.1 ลักษณะการฝึกอบรม

หลักสูตรนี้ดำเนินการในรูปแบบ การอบรมเชิงปฏิบัติการอย่างเข้มข้น (Intensive Workshop) โดยบูรณาการองค์ความรู้ภาคทฤษฎีตามมาตรฐานสากลควบคู่กับการฝึกปฏิบัติจริง (Action Learning) เพื่อพัฒนาสมรรถนะด้านการคิดเชิงยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ และการออกแบบโครงการอย่างเป็นระบบ

การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ประกอบด้วยกรณีศึกษา (Case Studies) การระดมความคิดเห็น และการใช้เครื่องมือเชิงกลยุทธ์ (Strategic Tools) ที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างทักษะเชิงวิเคราะห์และการประยุกต์ใช้ในบริบทจริง ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมการอบรมจะได้นำ “โจทย์จริงของหน่วยงาน” มาเป็นฐานในการฝึกปฏิบัติ เพื่อพัฒนาเป็น ร่างโครงสร้างโครงการ (Project Draft) ที่สามารถนำไปใช้ขับเคลื่อนองค์กร หรือพัฒนาต่อยอดเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณได้อย่างเป็นรูปธรรม

8.2 เนื้อหาในการฝึกอบรม

หลักสูตรนี้มุ่งวางรากฐานการเปลี่ยนผ่านแนวคิดจาก “การใช้งบประมาณ” ไปสู่ “การลงทุนเชิงผลกระทบ (Impact Investment)” โดยเน้นกระบวนการต้นน้ำของการพัฒนาโครงการที่มีความคุ้มค่าและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้บริบทของโลกที่มีความไม่แน่นอนสูง (VUCA/BANI World) เนื้อหาการอบรมประกอบด้วย 3 หน่วยการเรียนรู้หลัก (EP1-EP3) ได้แก่

(1) Foresight Strategy Analysis มุ่งพัฒนาทักษะการวิเคราะห์แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายโครงการที่สอดคล้องกับบริบทโลก รวมถึงการเชื่อมโยงกับกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG และ SDGs)

(2) GAP Analysis and Project Determination มุ่งเน้นการวิเคราะห์ช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์ การระบุปัญหาและโอกาสในการพัฒนา ตลอดจนการคัดเลือกและกำหนดโครงการที่สามารถสร้างคุณค่าและผลกระทบเชิงบวกได้อย่างเหมาะสม

(3) Risk Analysis and Project Design มุ่งเสริมสร้างความสามารถในการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง ควบคู่กับการออกแบบโครงการเชิงระบบ โดยประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดระดับสากล เช่น Logic Model และ Theory of Change (ToC) เพื่อกำหนดปัจจัยนำเข้า กิจกรรม ผลผลิต และผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวถือเป็นการเตรียมความพร้อมเชิงยุทธศาสตร์ของโครงการ ก่อนเข้าสู่การประเมินความคุ้มค่าเชิงลึกด้วยเครื่องมือ เช่น ROI, BCA และ SROI เหมาะสำหรับผู้บริหารระดับสูง นักวางแผนยุทธศาสตร์ นักวิเคราะห์นโยบาย นักวิจัย ที่ปรึกษา และบุคลากรในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับทั้งองค์ความรู้และประสบการณ์เชิงปฏิบัติที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาโครงการ การตัดสินใจลงทุน และการสื่อสารคุณค่าของโครงการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม

9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 ด้านการยกระดับทักษะบุคลากร (Upskill / Reskill): ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในกระบวนการวิเคราะห์แนวโน้มอนาคต (Foresight) การระบุช่องว่างทางยุทธศาสตร์ (Gap Analysis) และการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

9.2 ด้านการออกแบบและเตรียมความพร้อมโครงการ: ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบโครงสร้างโครงการเชิงระบบผ่านเครื่องมือมาตรฐานสากลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้โครงการมีความรัดกุมตอบสนองต่อปัญหาที่แท้จริง และพร้อมรองรับการประเมินความคุ้มค่าและผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI, CBA, SIA) ในระยะต่อไป

9.3 ด้านการปรับเปลี่ยนกระบวนการที่ต้นระดับองค์กร: องค์กรสามารถเปลี่ยนผ่านจากการทำงานที่เน้น "การใช้งบประมาณ" ไปสู่ "การตัดสินใจลงทุนเชิงผลกระทบ" (Impact Investment) ที่โปร่งใส สามารถชี้แจงเหตุผลความคุ้มค่าได้อย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG และ SDGs)

9.4 ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ: เกิดเครือข่าย "นักประเมินผลกระทบระดับมืออาชีพ" ที่แข็งแกร่งระหว่างเครือข่ายมหาวิทยาลัยและหน่วยงานพันธมิตร เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมกันขับเคลื่อนมาตรฐานการประเมินคุณค่าโครงการวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการแบบบูรณาการในระยะยาว

10. กำหนดการจัดกิจกรรม

หน่วยการเรียนรู้/Module	วันเวลาที่อบรม
หลักสูตร "การวิเคราะห์เชิงอนาคตสู่การออกแบบโครงการเชิงระบบและการบริหารความเสี่ยงมืออาชีพ" Foresight Analysis towards Systematic Project Design and Risk Management	
EP1. Foresight Strategy Analysis	1-2 ตุลาคม 2569
EP2. GAP analysis and Project determination	2-3 พฤศจิกายน 2569
EP3. Risk Analysis and Project design	1-2 ธันวาคม 2569

วิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติ โดย : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา และผู้ช่วยวิทยากร 5 ท่าน

11. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับวุฒิบัตรรับรองการผ่านหลักสูตร เมื่อมีระยะเวลาเข้าร่วมการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และมีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ตามที่หลักสูตรกำหนด โดยต้องมีคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60

12. วิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติ

- | | |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา | ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาความเป็นไปได้และประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมของโครงการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ |
| 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริยานุช พรหมภักดี | อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร |
| 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชญาดา กลิ่นจันทร์ | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ |
| 4) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสาวลักษณ์ ยอดวิญญูวงศ์ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 5) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปณิสรา จรัสวิญญู | ประธานวิชาเอกการจัดการธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร |
| 6) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริชาติ เตชะ | รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |



ลิงก์ ลงทะเบียนเข้าร่วมการอบรม
<https://arit.kpru.ac.th/sh/adce1b>